



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

DECRETO Nº 3.585, de 25 de julho de 2017.

Regulamenta o sistema de Avaliação de Desempenho para fins de Evolução Funcional dos servidores públicos pertencentes ao Quadro Geral, Magistério, Guarda Municipal e Bombeiro, instituído pela Lei Complementar Municipal nº 209/2012.

MÁRCIO GUSTAVO BERNARDES REIS, Prefeito do Município de Jaguariúna,
Estado de São Paulo etc., no uso das atribuições que lhe são conferidas por lei,

DECRETA:

CAPÍTULO I

DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

Seção I

Das Finalidades

Art. 1º O Programa de Avaliação Periódica de Desempenho é destinado aos servidores integrantes do Plano de Cargos, Carreiras e Vencimentos da Prefeitura do Município de Jaguariúna, para fins de Evolução Funcional.

Art. 2º São finalidades da Avaliação de Periódica de Desempenho:

- I – o aprimoramento dos métodos de gestão;
- II – a melhoria na qualidade e eficiência do serviço público;
- III – a avaliação da aptidão e capacidade do servidor para o exercício do cargo público;
- IV – promoção e a valorização do servidor através da Evolução Funcional.

Seção II

Das Denominações

Art. 3º Para fins deste decreto considera-se:



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

I – avaliador: o superior hierárquico imediato ou mediato do servidor, responsável pela gestão da unidade de trabalho à qual o servidor está vinculado, devendo seguir o que determina o artigo 702, da LC nº 209/2012;

II – avaliado: servidor estatutário estável submetido à avaliação periódica de desempenho dentro das atribuições de seu cargo de origem;

III – avaliação periódica de desempenho: processo utilizado periodicamente para a aferição dos resultados alcançados pela atuação do servidor público estatutário, efetivo e estável, no desempenho das funções de seu cargo, segundo parâmetros de qualidade do exercício funcional, competências, qualificação e assiduidade;

IV – período avaliativo: determinado período no qual o servidor será submetido à avaliação de desempenho das atividades e funções de seu cargo;

V – evolução funcional: passagem do servidor de um nível ou grau para outro superior, na tabela de vencimento própria do grupo ao qual pertence;

VI – progressão horizontal: passagem do servidor de um grau para outro imediatamente superior dentro do mesmo nível, na tabela de vencimento própria do grupo a que pertence;

VII – progressão vertical: passagem do servidor de um nível para outro superior, mantido o grau, na tabela de vencimento própria do grupo a que pertence;

VIII – servidor habilitado: servidor que tiver cumprido os requisitos exigidos em lei para concorrer à progressão vertical ou horizontal;

IX – lista gerencial classificatória: relação dos servidores públicos estatutários estáveis ocupantes de cargos comissionados. Quais sejam: 1. servidor que durante o período avaliativo esteve em cargo comissionado por mais de 180 (cento e oitenta) dias; 2. servidor com atribuição de avaliador durante o período avaliativo;

X – grupo ocupacional: conjunto de cargos públicos com atribuições ocupacionais de complexidade semelhante, para fins de evolução funcional (Ensino Fundamental Incompleto, Ensino Fundamental Completo, Ensino Médio, Ensino Superior, Guarda Municipal e Bombeiro Civil, Professor de Educação Básica I, Professor de Educação Básica II e Lista Gerencial);

XI – edital de lista classificatória dos contemplados: servidores de alto desempenho, classificados em ordem decrescente de notas atribuídas na avaliação de desempenho mais recente, que, segundo a disponibilidade orçamentária, serão contemplados financeiramente em virtude da Evolução Funcional;



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

XII – efeito financeiro salarial: acréscimo salarial em virtude da mudança de Nível ou Grau do servidor público municipal titular de cargo efetivo e estatutário.

Seção III Das Competências

Art. 4º O Programa de Avaliação de Desempenho será gerido, conjuntamente, pela Secretaria de Governo e pela Comissão de Gestão de Carreiras.

Art. 5º A Comissão de Gestão de Carreiras poderá a qualquer tempo:

I – utilizar-se de todas as informações existentes sobre o avaliado;

II – realizar diligências junto às unidades e às chefias, solicitando, se necessário, a revisão das informações, a fim de corrigir erros e/ou omissões;

III – convocar servidores para prestar informações ou participação opinativa, sem direito a voto;

IV – julgar os recursos referentes ao processo de Evolução Funcional;

V – valer-se da Secretaria de Negócios Jurídicos da Prefeitura, para fins de emissão de pareceres, caso necessário;

VI – encaminhar à Comissão de Processo Administrativo Disciplinar e Processo de Sindicância, para as medidas cabíveis, os casos de negligência, extravio e perda de prazos previstos para encaminhamento dos instrumentos de avaliação de desempenho.

Art. 6º Constituem atribuições do avaliador realizar a avaliação periódica de desempenho, registrar durante o período avaliativo questões preponderantes da atuação do servidor no exercício de seu cargo de origem, que contribuam para uma avaliação mais transparente e eficaz, assim como dar ciência ao avaliado do resultado desta avaliação.

Art. 7º Quando a Avaliação Periódica de Desempenho não for realizada no prazo legal pelo superior hierárquico imediato, esta será disponibilizada ao superior mediato para preenchimento no prazo máximo de 05 (cinco) dias, entregue ao representante de sua secretaria e posteriormente encaminhar à Comissão de Gestão de Carreiras para prosseguimento dos trâmites do processo de Evolução Funcional.

Art. 8º O representante de cada Secretaria terá as seguintes atribuições:

I – gestão de todos os documentos necessários para Processo de Evolução Funcional, encaminhamento destes à sede da Comissão de Gestão de Carreiras, localizada na



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

Rua José Alves Guedes, nº 370, Centro, atrás do Departamento de Recursos Humanos da Prefeitura de Jaguariúna;

II – responsabilidade acerca dos documentos sob a sua posse, assim como, controlar, guardar, cobrar, verificar e remetê-los à Comissão de Gestão de Carreiras de forma segura, juntamente com o modelo de documento constante no ANEXO VIII, deste decreto;

III – encaminhar à Comissão de Gestão de Carreiras a relação de todos os servidores pertencentes a unidade de trabalho à qual representa;

IV – é de inteira responsabilidade do avaliador e do representante de cada secretaria municipal, unidade escolar e unidade de saúde o fornecimento de dados necessários para a realização do Processo de Evolução Funcional.

CAPÍTULO II APLICAÇÃO DA AVALIAÇÃO PERIÓDICA DE DESEMPENHO

Seção I

Do Cronograma de Avaliação e do Instrumento de Avaliação

Art. 9º A Avaliação Periódica de Desempenho será realizada anualmente, para todos os servidores estatutários estáveis, integrantes do quadro permanente da Prefeitura.

Art. 10. Os documentos que compõem o processo de avaliação de desempenho são: 1. Instrumento de Avaliação Periódica de Desempenho; 2. Certificados, Graduações e Títulos; 3. Remessa Coletiva com a relação de todos os servidores pertencentes à unidade de trabalho, discriminando a situação funcional de cada um; 4. Folha de Ocorrências, quando utilizada.

Parágrafo único. O deferimento emitido pelo Departamento de Recursos Humanos sobre aprovação da realização do curso de capacitação deverá ser anexado no instrumento de Avaliação de Desempenho, sob pena de invalidação do certificado.

Art. 11. A avaliação periódica de desempenho poderá ser realizada em conjunto pelo servidor avaliado, superior imediato e a equipe selecionada por este, na qual o avaliado esteja atuando, limitada ao máximo de 03 (três) participantes.

§ 1º A escolha da equipe é facultativa a cada superior imediato/mediato.



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

§ 2º A equipe deverá ser composta de servidores atuantes na unidade de trabalho do servidor avaliado e terá o papel de opinar acerca do desempenho funcional do servidor no exercício do seu cargo de atuação.

§ 3º Caberá ao avaliador atribuir a nota final ao servidor, relevando as opiniões da equipe, de forma justa e transparente.

§ 4º Todos os integrantes da equipe selecionada deverão assinar o instrumento de avaliação de desempenho do servidor avaliado, em campo específico.

§ 5º Após a finalização da avaliação, o superior imediato comunicará o resultado ao servidor, a nota atribuída, estabelecendo as metas de melhoria, caso necessário.

§ 6º Caberá ao servidor avaliado tomar ciência de sua avaliação, neste ato, podendo requerer uma cópia de sua avaliação.

§ 7º Caso o servidor avaliado se oponha a tomar ciência do resultado de sua avaliação, no prazo previsto do ANEXO IX, deste decreto, será considerado cientificado mediante a ciência de duas testemunhas convocadas pelo avaliador.

§ 8º É responsabilidade do servidor analisar e verificar o instrumento em sua totalidade antes de rubricar. Caso exista alguma inconsistência essa deverá ser retificada antes da entrega na sede da Comissão.

Art. 12. Caso o servidor não compareça à sua unidade de trabalho para tomada de ciência de sua Avaliação Periódica de Desempenho, o procedimento não será prejudicado, devendo o avaliador dar andamento aos trâmites do processo.

Art. 13. A Nota final atribuída ao servidor será inalterada, exceto por decisão judicial, erro ou recurso provido.

Art. 14. Não será atribuída nota negativa ao servidor na avaliação de desempenho, mesmo havendo descontos em virtude de fatores objetivos.

Art. 15. A avaliação não será prejudicada nos casos de:

I – nomeação do servidor estável para cargo em comissão ou função gratificada na Administração Direta deste Município;

II – servidor readaptado ou reabilitado, mediante processo formalizado, competindo ao avaliador descrever as atividades exercidas;

III – servidor cujo cargo encontrar-se em vacância conforme o ANEXO VI, da LC nº 209/2012.



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

Seção II

Do Instrumento de Avaliação Periódica de Desempenho

Art. 16. Os instrumentos de avaliação periódica de desempenho, disponibilizados pela Comissão de Gestão de Carreiras serão: ANEXO I (quadro geral), ANEXO II (Magistério), ANEXO III (guarda municipal e bombeiro) e ANEXO IV (diretor de escola, coordenador pedagógico e supervisor de ensino).

Art. 17. Os profissionais do quadro do magistério, sendo, PEB I, PEB II, coordenador pedagógico, diretor de escola e supervisor de ensino, serão avaliados por instrumento específico, com dimensões pertinentes ao exercício da área de atuação, adequando-se às determinações legais do quadro do magistério.

Art. 18. O instrumento de avaliação de desempenho dos ocupantes do cargo de Guarda Municipal será composto por 04 (quatro) subitens integrantes de dimensões diferenciadas, a seguir:

I – subordinação;

II – conduta moral e profissionalismo que se revelem compatíveis com suas atribuições;

III – não cometimento de irregularidades administrativas;

IV – não ter praticado ilícito penal relacionado ou não com suas atribuições.

Parágrafo único. As informações contidas no Instrumento de Avaliação Periódica de Desempenho serão consideradas corretas para qualquer fim e caso haja conflito de informações é direito do servidor solicitar no ato da ciência a sua retificação. Não serão aceitos pedidos de revisão ou retificação após o prazo recursal.

Art. 19. O formulário da avaliação de desempenho conterá um adendo para os processos de melhoria contínua, no qual o avaliador mencionará os treinamentos que possam contribuir para a melhoria do desempenho do servidor, conforme tabela abaixo: ASSINALAR O TREINAMENTO: INFORMÁTICA () REDAÇÃO E GRAMÁTICA () ATENDIMENTO AO PÚBLICO () LIDERANÇA () ESPECÍFICOS DA UNIDADE DE ATUAÇÃO () RELACIONAMENTO INTERPESSOAL () MOTIVAÇÃO () OUTROS (DESCREVER) ()

Art. 20. A descrição das competências definidas para cada um dos formulários da Avaliação Periódica de Desempenho poderá ser revista ou modificada a cada processo pela



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

Comissão de Gestão de Carreiras, tendo em vista o aperfeiçoamento do processo de avaliação dos servidores públicos municipais.

Art. 21. Fica estabelecida para os fatores de avaliação a pontuação máxima de 100 (cem) pontos, considerando-se para fins de Avaliação Periódica de Desempenho.

§ 1º Cada aspecto deve ser analisado dentro de uma escala de conceitos e pontuação correspondente:

- INSATISFATÓRIO: 2,0 (dois) pontos;
- REGULAR: 3,0 (três) pontos;
- BOM: 4,0 (quatro) pontos;
- MUITO BOM: 4,5 (quatro e meio) pontos;
- EXCELENTE: 5,0 (cinco) pontos.

§ 2º O avaliador deverá, obrigatoriamente, justificar no campo “OBSERVAÇÕES” as principais atitudes ou comportamentos que ensejaram a pontuação atribuída ao servidor no instrumento de Avaliação de Desempenho, nos seguintes casos: 1. Servidores com nota 100 (cem); 2. Servidores com nota inferior a 70 (setenta) pontos.

§ 3º Justificativas idênticas atribuídas aos servidores acerca de seu destaque profissional ou limitações profissionais serão indeferidas pela Comissão de Gestão de Carreiras e deverão ser refeitas conforme as orientações dadas pelo § 2º.

Art. 22. Para os fatores da 4º dimensão INASSIDUIDADE e IMPONTUALIDADE, constantes no instrumento avaliativo, poderá o servidor apresentar ao avaliador requerimento de justificativa de ausência ou atraso, conforme o ANEXO VI. O prazo será de até 02 (dois) dias úteis após a ocorrência dos fatos, para validação ou invalidação das justificativas apresentadas em decorrência dos descontos na pontuação final atribuída ao servidor.

Art. 23. O requerimento de justificativa de INASSIDUIDADE e IMPONTUALIDADE, conforme o ANEXO VI, fica limitado a 03 (três) durante o período avaliativo, sendo válido somente para o Processo de Avaliação Periódica de Desempenho para fins de Evolução Funcional.

Art. 24. Serão descontados 03 (três) pontos referentes à falta injustificada ao serviço público durante todo o expediente previsto para o dia de trabalho ou do indeferimento em razão da impertinência da justificativa de ausência.



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

Parágrafo único. A falta injustificada é a ausência ao serviço público sem a apresentação de requerimento ou no caso do requerimento apresentado pelo servidor interessado seja indeferido pelo superior imediato, em razão da impertinência das justificativas apresentadas.

Art. 25. Nos casos de impontualidade, será descontado 1,0 (um) ponto em virtude do não cumprimento da(o):

I – entrada e saída do expediente;

II – entrada e saída para o almoço;

III – Horário de Trabalho de Planejamento Coletivo (HTPC), para PEB I e II;

IV – Horário de Trabalho de Planejamento Individual (HTPI), para PEB I e II;

Art. 26. Os editais de classificação serão elaborados segundo as notas atribuídas do ano corrente do Processo de Evolução Funcional.

Art. 27. Fica criado um modelo de Folha de Ocorrência/Relatório (ANEXO V).

Art. 28. Os documentos em anexo não poderão ser substituídos por outros.

Seção III

Dos Recursos

Art. 29. O servidor público municipal, participante do processo de Evolução Funcional, poderá interpor recurso em 04 (quatro) fases, conforme os prazos constantes do ANEXO IX:

I – da nota final atribuída em sua avaliação periódica de desempenho;

II – da publicação da lista de validação ou invalidação dos certificados, diplomas e títulos;

III – da publicação da lista classificatória provisória (todos os servidores avaliados);

IV – da publicação da lista classificatória final (listagem dos servidores aptos formatado segundo os critérios de desempate de cada grupo ocupacional).

Art. 30. Todos os recursos deverão ser protocolados pelo servidor junto ao Departamento de Protocolo e Arquivo da Prefeitura de Jaguariúna, no prazo determinado pelo Cronograma do ano corrente do Processo de Evolução Funcional, devendo apresentar por escrito as razões da interposição do recurso, em formulário próprio disponibilizado pela Comissão de Gestão de Carreiras.



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

Parágrafo único. Somente o servidor participante do processo de evolução funcional poderá recorrer dos atos elencados no art. 29 do presente decreto.

Art. 31. O recurso somente será provido quando:

I – forem preenchidos todos os pressupostos de admissibilidade para a interposição do recurso;

II – a avaliação de desempenho não for executada na forma prevista do presente decreto;

III – da discordância do servidor referente à nota atribuída em seu instrumento avaliativo, o qual será novamente submetido à análise do próprio avaliador competindo-lhe a legitimidade para realizar as alterações que julgar pertinente;

IV – os fatos alegados forem comprovadamente verídicos.

Art. 32. O prazo para o julgamento dos recursos pela Comissão de Gestão de Carreiras e pela Secretaria de Negócios Jurídicos da Prefeitura será estabelecido no Cronograma do Processo de Evolução Funcional do ano corrente.

CAPÍTULO III

EVOLUÇÃO FUNCIONAL

Seção I

Do Processo de Evolução Funcional

Art. 33. O processo de evolução funcional ocorrerá em intervalo regular de 12 (doze) meses, tendo seu efeito financeiro a partir de 1º de março de cada exercício.

Art. 34. Para a evolução funcional, a Secretaria de Administração e Finanças fará a previsão orçamentária anual, determinando os limites a serem utilizados, respeitando as determinações da Lei Complementar Municipal nº 209/2012.

Art. 35. Os recursos previstos para evolução funcional dos servidores serão distribuídos entre os Grupos, de acordo com a massa salarial de cada um deles. Tais recursos serão repartidos num total de 50% (cinquenta por cento) para a Progressão Horizontal e 50% (cinquenta por cento) para a Progressão Vertical.

§ 1º Massa salarial do grupo: soma do vencimento mensal dos servidores pertencentes a um Grupo Ocupacional.



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

§ 2º Grupo Ocupacional: conjunto de cargos públicos com atribuições ocupacionais de complexidade semelhante, para fins de evolução funcional.

§ 3º Participantes do Processo de Evolução Funcional: 1. Servidor público estatutário estável em pleno exercício das atribuições do seu cargo; 2. Servidor readaptado mediante procedimento formalizado; 3. Servidor ocupante de cargo comissionado, estatutário estável.

§ 4º Modalidade Horizontal e Vertical: O servidor público habilitado para a Progressão Funcional vertical participará, também, na modalidade horizontal, podendo ser contemplado financeiramente em apenas uma modalidade a cada processo de Evolução Funcional.

§ 5º Eventuais sobras da Progressão Vertical serão utilizadas na Progressão Horizontal do próprio Grupo Ocupacional. Remanescentes sobras poderão ser utilizadas na Evolução Funcional dos Grupos Ocupacionais que tiverem mais servidores habilitados.

§ 6º Caso ainda existam sobras da dotação orçamentária destinada à Evolução Funcional, o valor será devolvido ao orçamento municipal.

§ 7º Os editais de Classificação Provisória, Final e dos servidores contemplados com a Evolução Funcional serão elaborados em ordem decrescente de notas, segundo os grupos ocupacionais: 1. Ensino Fundamental Incompleto, 2. Ensino Fundamental Completo, 3. Ensino Médio, 4. Ensino Superior, 5. Lista Gerencial, 6. Guarda Municipal e Bombeiro Civil, 7. Professor de Educação Básica I, 8. Professor de Educação Básica II.

Art. 36. A Comissão de Gestão de Carreiras, no processo de Evolução Funcional dos servidores estáveis é responsável por:

I – acompanhar integralmente os processos de Evolução Funcional e de Avaliação Periódica de Desempenho dos servidores do Quadro Geral, Magistério e Guarda Municipal/Bombeiros da Prefeitura;

II – gerenciar o sistema de avaliação de desempenho;

III – orientar e esclarecer sobre o processo de avaliação periódica de desempenho.

Art. 37. Os prazos e fases do Processo de Evolução Funcional serão estabelecidos no Cronograma do ano corrente do presente decreto.

Art. 38. Os servidores habilitados à evolução funcional ficarão sujeitos aos seguintes limites:

I – limite orçamentário;



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

AUXILIAR DE OPERADOR DE ETA	AGENTE DE DESENVOLVIMENTO INFANTIL	FONOAUDIÓLOGO
AUXILIAR DE OPERADOR DE ETE	DESENHISTA	GEÓLOGO
SERVENTE GERAL	TÉCNICO DE SAÚDE BUCAL	JORNALISTA
	AGENTE SOCIAL	NUTRICIONISTA
2. ENSINO FUNDAMENTAL COMPLETO	PROTÉTICO	PEDAGOGO
AGENTE COMUNITÁRIO DE SAÚDE	TÉCNICO AGRÍCOLA	PSICÓLOGO
AGENTE DE APOIO À SAÚDE	TÉCNICO AMBIENTAL	TERAPEUTA OCUPACIONAL
VIGILANTE PATRIMONIAL	TÉCNICO DE CONTABILIDADE	FARMACÊUTICO
PAJEM	TÉCNICO DE ENFERMAGEM	ENFERMEIRO
ELETRICISTA	TÉCNICO DE GRAVAÇÃO	PROCURADOR
MECÂNICO DE VEÍCULOS	TÉCNICO EM TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO	ARQUITETO
MOTORISTA	TOPÓGRAFO	AUDITOR FISCAL TRIBUTÁRIO
AUXILIAR DE ENFERMAGEM	AGENTE EDUCACIONAL	CONTADOR
OPERADOR DE MÁQUINAS	FISCAL	DENTISTA
OPERADOR LOCUTOR DE RÁDIO	TÉCNICO DE ENFERMAGEM DO TRABALHO	ENGENHEIRO
VIGIA	TÉCNICO DE SEGURANÇA DO TRABALHO	MÉDICO
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	TRATORISTA	MÉDICO DO TRABALHO
COLETOR DE LIXO	MECÂNICO	MÉDICO VETERINÁRIO
MONITOR	PADEIRO	ENGENHEIRO DE SEGURANÇA DO TRABALHO



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

II – limite máximo de servidores por progressão.

Art. 39. É vedada a Evolução Funcional aos ocupantes de cargos de direção sindical e representação sindical, enquanto perdurar o mandato, servidores não pertencentes ao regime jurídico único estatutário (RPPS) e agentes políticos.

Art. 40. Não prejudica a contagem de tempo para os interstícios necessários para a Evolução Funcional a nomeação para cargo em comissão, a designação para função de confiança no Poder Executivo Municipal e o afastamento/cessão para outra pessoa jurídica de direito público.

Art. 41. Todo o servidor que se tornar estável anteriormente ao final do período avaliativo participará do processo de Evolução Funcional do ano corrente.

§ 1º Caberá à chefia imediata analisar quais são os servidores que se tornaram estáveis durante o ano corrente e preencher o instrumento de Avaliação Periódica de Desempenho normalmente, para fins de Evolução Funcional.

§ 2º O período avaliativo será igual para todos os servidores, tanto os estáveis, quanto aqueles que se tornarão estáveis no cargo de atuação.

Seção II

Dos Grupos Ocupacionais

Art. 42. Os grupos ocupacionais são divididos por cargos conforme a tabela abaixo:

1. ENSINO FUNDAMENTAL INCOMPLETO	3. ENSINO MÉDIO	4. ENSINO SUPERIOR
AGENTE DE SERVIÇOS DE ALIMENTAÇÃO	AUXILIAR DE SAÚDE BUCAL	ANALISTA DE GESTÃO PÚBLICA
AGENTE DE SERVIÇOS GERAIS	INSPETOR DE ALUNOS	ANALISTA DE SANEAMENTO
AGENTE OPERACIONAL	OPERADOR DE ETA	ASSISTENTE SOCIAL
JARDINEIRO	OPERADOR DE ETE	BIBLIOTECÁRIO
SEPULTADOR	TELEFONISTA	BIÓLOGO
AGENTE DE MANUTENÇÃO	AGENTE DE MOBILIDADE	EDUCADOR ESPORTIVO
AUXILIAR DE SERVIÇOS TÉCNICOS	ASSISTENTE DE GESTÃO PÚBLICA	FISOTERAPEUTA

f 11



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

AUXILIAR DE CIRURGIÃO DENTISTA	DISCOTECÁRIO	MÉDICO DA FAMÍLIA
CUIDADOR DE IDOSO	OPERADOR DE COMPUTADOR	
	CAIXA	
	TESOUREIRO	
	OPERADOR DE BOMBAS	
	TÉCNICO DE MANUTENÇÃO DE RÁDIO	
5. GM E BOMBEIRO	-	-
GUARDA MUNICIPAL	-	-
BOMBEIRO	-	-
	-	-
6. PEB I	-	-
PROFESSORES DE EDUCAÇÃO BÁSICA	-	-
7. PEB II	-	-
PROFESSORES DE EDUCAÇÃO BÁSICA	-	-
8. LISTA GERENCIAL	-	-
SERVIDORES ESTÁVEIS OCUPANTES DE CARGOS COMISSIONADOS	-	-

Seção III

Da Titulação

Art. 43. Os certificados, diplomas e títulos apresentados para fins de Evolução Funcional serão analisados, assinados e carimbados pelo avaliador, conferindo acerca da autenticidade e da matéria de acordo com as atribuições do cargo do servidor interessado.

§ 1º Os cursos de capacitação dos ocupantes do quadro geral deverão ter a aprovação do Departamento de Recursos Humanos, conforme o art. 598, § 2º, I, da LC nº 209/2012.

§ 2º Os cursos de capacitação e pós graduação deverão ser inerentes à área de atuação do cargo.



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

§ 3º Os títulos de graduação apresentados por servidores ingressantes no cargo com o nível técnico deverão ser inerentes à área de atuação do cargo.

§ 4º Os certificados de graduação apresentados por servidores pertencentes ao grupo do Ensino Fundamental Completo e Ensino Médio poderão estender-se a quaisquer outras áreas de estudo.

§ 5º Serão aceitos Certificados de Cursos de Ensino à Distância – EAD, com o código de segurança para assegurar a autenticidade do documento.

§ 6º Deverá o servidor apresentar cópia simples dos certificados, diplomas e títulos independentemente de tê-las apresentado em exercícios anteriores.

CAPÍTULO IV DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

Art. 44. O instrumento de Avaliação Periódica de Desempenho será usado como critério classificatório e eliminatório para todos os grupos ocupacionais, tanto na Progressão Horizontal quanto na Progressão Vertical.

Art. 45. As despesas com a execução do presente decreto ocorrerão por conta das dotações orçamentárias próprias, suplementadas, caso necessário.

Art. 46. Este decreto entrará em vigor na data de sua publicação.

Art. 47. Ficam revogadas as disposições em contrário.

Prefeitura do Município de Jaguariúna, aos 25 de julho de 2017.



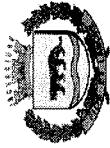
MÁRCIO GUSTAVO BERNARDES REIS
Prefeito

Publicado no Departamento de Expediente e Registro da Secretaria de Governo,
na data supra.

VALDIR ANTONIO PARISI
Secretário de Governo

Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, n° 22 35 - Centro - CEP 13320-000 - Fone: (19) 33477-9700 - Fax: (19) 3347-2336.
JAGUARIÚNA - SP



ANEXO I



Quadro Geral

EVOLUÇÃO FUNCIONAL 2017		
Nome do Avaliado:	Secretaria e Departamento:	
Cargo de origem	Cargo comissionado:	
Telefone e Celular do Avaliador:	Data de Admissão:	Matrícula:
FATORES IMPEDITIVOS À EVOLUÇÃO FUNCIONAL		
	SIM	NÃO
1- Teve mais de 15 (quinze) faltas injustificadas durante o interstício?	-	-
2- Já adquiriu ou vai adquirir estabilidade antes do término do período avaliativo?	-	-
3- Teve no período de interstício, decisão administrativa transitada em julgado aplicando pena disciplinar de suspensão?	-	-
CONCEITOS (marque com os números abaixo)		
INSATISFATORIO (não atendeu as expectativas): 2,0	REGULAR (atendeu parcialmente as expectativas): 3,0	(atendeu as expectativas) = 4,0
		MUITO BOM (superou as expectativas): 4,5
1. DIMENSÃO INSTITUCIONAL		
Características que agregam valor e contribuem para o desenvolvimento da Instituição.		
1.ENGAJAMENTO INSTITUCIONAL - Comprometimento com Programas e Projetos Institucionais. Cumprimento de normas legais e metas estabelecidas. Responsabilidade e cuidado no tratamento do patrimônio da PMJ e utilização racional de seus recursos.	0	0 0 0 0 0
2.ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS - Concentração nos compromissos de desenvolvimento, contribuindo com ideias e sugestões para obtenção de resultados satisfatórios, sempre tendo em vista as metas estabelecidas	0	0 0 0 0 0
3.CAPACIDADE DE ANALISE/SOLUÇÃO DE PROBLEMAS - Capacidade para refletir e compreender assuntos relativos a sua área de atuação, estabelecendo critérios para enfrentar desafios e solucionar problemas	0	0 0 0 0 0
4.SEGURANÇA NO TRABALHO - Conhecimento das normas básicas de segurança e agindo de forma a evitar acidentes. Uso adequado dos equipamentos de proteção	0	0 0 0 0 0
5.RESPONSABILIDADE - Percebe a importância de suas funções na estrutura do funcionamento do serviço público, comprometendo-se com seu trabalho, sendo extremamente responsável.	0	0 0 0 0 0
SUBTOTAL		0 0 0 0 0

	2ª DIMENSÃO FUNCIONAL		
	Características que geram impacto nos processos e formas de trabalho.		
6.QUALIDADE E PRODUTIVIDADE – Realização de suas tarefas de forma completa, precisa e criteriosa, atendendo aos padrões de qualidade esperados.		0	0 0 0 0 0
7.HABILIDADE TÉCNICA – Conhecimento sobre os procedimentos, normas e padrões internos necessários para exercer suas atividades.		0	0 0 0 0 0
8.ENERGIA E DISPOSIÇÃO PARA O TRABALHO – Interesse, entusiasmo e determinação na execução de suas atividades. É pró-ativo.		0	0 0 0 0 0
9.ENGAGEMENTO PROFISSIONAL – Cumprir a jornada de trabalho pré-estabelecida tanto no aspecto horário como em frequência, de forma a desenvolver plena e satisfatoriamente suas atribuições. Estar e ser presente.		0	0 0 0 0 0
10.TRABALHO EM EQUIPE – Habilidade de interagir com os demais membros da equipe, sabendo ouvir e respeitar posições contrárias. Busca de alternativas e exercício de atitude cooperativa.		0	0 0 0 0 0
11.CAPACIDADE DE DECISÃO – Assume decisões dentro de seus limites, não comprometendo o andamento do trabalho, nem gerando constrangimento entre os colegas.		0	0 0 0 0 0
12.CAPACIDADE DE LIDAR COM NOVAS SITUAÇÕES – Adota atitudes cabíveis, mesmo frente a situações mais complexas e distintas de sua rotina.		0	0 0 0 0 0
SUMA TOTAL		0	0 0 0 0 0
	3ª DIMENSÃO INDIVIDUAL		
	Características que aparecem nas atitudes, comportamentos que diferenciam o servidor:		
13.ATUALIZAÇÃO - Preocupação com seu desenvolvimento profissional, tomando para si a responsabilidade de manter-se atualizado.		0	0 0 0 0 0
14.POSTURA ÉTICA - Demonstra ética cumprindo valores estabelecidos e princípios determinados pelo meio social e pelo seu grupo de trabalho.		0	0 0 0 0 0
15.FLEXIBILIDADE/ADAPTABILIDADE - Reação positiva às mudanças e facilidade de adaptação para utilização de novos métodos, procedimentos e estratégias.		0	0 0 0 0 0
16.RELACIONAMENTO INTERPESSOAL - Maturidade, estabilidade e inteligência emocional no relacionamento com seus pares, superiores, subordinados e com o público.		0	0 0 0 0 0
17.ADMINISTRAÇÃO DE CONDIÇÕES DE TRABALHO - Capacidade de organização no trabalho, administrando prazos, rotinas solicitações e prioridades, mesmo sob pressão ou demanda excessiva de trabalho.		0	0 0 0 0 0
18.COMUNICAÇÃO - Clareza e objetividade na emissão e execução de mensagens, possibilitando perfeito entendimento da informação		0	0 0 0 0 0
19.EFICIÊNCIA - Para solucionar os casos que surgem no trabalho, não só aplica as soluções que lhe são apresentadas, como busca alternativa a fim de cumprir suas obrigações dentro das normas e da melhor maneira possível.		0	0 0 0 0 0
20.COMPROFESSIMENTO - Promove-se com a qualidade do atendimento, considerando a satisfação do contribuinte/cidadão, com um alto pessoal, assumindo o papel de solucionador de problemas		0	0 0 0 0 0
SUB-TOTAL		0	<===== calculado automaticamente
TOTAL DAS DIMENSÕES		0	calulado automaticamente

INASSIDUIDADE E ATRASO			
	número de faltas	TOTAL	Avaliação de Desempenho é uma sistemática apreciação do comportamento das pessoas nos cargos que ocupam, constituindo o ponto principal do sistema: a comunicação que serve de retroação e que reduz a distância entre o avaliador e avaliado.
INASSIDUIDADE: Faltas(s) injustificada(s) durante o período avaliativo	0	0	
ATRASO: Atraso(s) ou antecipação(ões) de saída superior(es) a 15 minutos.	0	0	
NOTA FINAL =>	0	-	ATENÇÃO!!! Preencher o campo observações.

OBSERVAÇÕES	
<p>PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO: Avaliação com nota inferior a 70 (setenta) ou 100 (cem) pontos. A justificativa terá como objetivo esclarecer a principal atitude ou comportamento que ensejou a pontuação. Justificativas idênticas atribuídas aos servidores acerca de seu destaque profissional ou limitações profissionais serão indetermidas pela Comissão de Gestão de Carreiras e deverão ser refeitas pelo avaliador.</p> <p>PREENCHIMENTO FACULTATIVO: Sugestões, orientações, plano de melhoria e etc.</p>	

SUGESTÃO DE TREINAMENTO (marque com x)					
<input type="checkbox"/> INFORMÁTICA - <input type="checkbox"/> REDAÇÃO E GRAMÁTICA - <input type="checkbox"/> ATENDIMENTO AO PÚBLICO - <input type="checkbox"/> LIDERANÇA - <input type="checkbox"/> MOTIVAÇÃO - <input type="checkbox"/> RELACIONAMENTO INTERPESSOAL - <input type="checkbox"/> OUTROS DESCREVER - -	IDENTIFICAÇÃO <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">Assinatura e carimbo do Avaliador (obrigatório):</td> <td style="width: 50%;">Assinatura da Comissão (obrigatória):</td> </tr> <tr> <td>Data:</td> <td>Data:</td> </tr> </table>	Assinatura e carimbo do Avaliador (obrigatório):	Assinatura da Comissão (obrigatória):	Data:	Data:
Assinatura e carimbo do Avaliador (obrigatório):	Assinatura da Comissão (obrigatória):				
Data:	Data:				
DÍCASPAS PARA O AVALIADOR					
<p>1. Não serão aceitas as entregas intempestivas de documentos referentes ao Processo de Evolução Funcional, bem como instrumentos preenchidos manualmente, não assinados, com algum campo em branco, rasuras ou emendas.</p> <p>2. Planejar e estabelecer uma relação de objetivos da organização, estabelecendo metas que necessitam de monitoramento, quando e quais e ações a serem adotadas através da busca pelos recursos necessários. Com esse gás o gestor proporcionará condições para as avaliações futuras.</p> <p>3. É um direito do servidor conhecer os fatores que ensejaram diminuição dos pontos de maneira clara, precisa, assim como obter uma cópia da avaliação.</p> <p>4. Seu avaliador é seu beneficiário final. Isso é fundamental.</p> <p>5. A Avaliação deverá ser entregue ao representante de sua Secretaria.</p> <p>6. Ausência de avaliação é considerado ausência de Prazo de Entrega. Automação Disponível.</p> <p>7. A entrega fora do prazo excluirá o servidor do Processo de Evolução Funcional.</p> <p>8. As sugestões de treinamento devem ser feitas dentro do formulário de avaliação.</p> <p>9. Estamos à disposição para quaisquer esclarecimentos. Continue com o bom trabalho! Você faz a diferença!</p>					

Comissão de Gestão de Carreiras
tel: 3847-7206

Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, n° 233 - Centro - CEP 13320-000 - Fone: (19) 3347-2700 - Fax: (19) 3347-2336.
JAGUARIÚNA - SP



Professor

ANEXO II

EVOLUÇÃO FUNCIONAL 2017

Nome do Avaliado:	Secretaria e Departamento:	
Cargo de origem:	Cargo comissionado:	
Telefone e Celular do Avaliador:	Data de admissão:	Matrícula:

FATORES IMPEDIDIVOS À EVOLUÇÃO FUNCIONAL

- | | |
|--|-----|
| SIM | NÃO |
| 1- Teve mais de 15 (quinze) faltas injustificadas durante o interstício? | |
| 2- Já adquiriu ou vai adquirir estabilidade antes do término do período avaliativo? | |
| 3- Teve no período de interstício, decisão administrativa transitada em julgado aplicando pena disciplinar de suspensão? | |

CONCEITOS (marque com os números abaixo)

INSATISFATÓRIO (não atendeu as expectativas): 2,0	REGULAR (atendeu parcialmente as expectativas): 3,0	(atendeu as expectativas) = 4,0	MUITO BOM (superou as expectativas): 4,5	EXCELENTE (superou demasiadamente as expectativas): 5,0
---	---	---------------------------------	--	---

Qualidade do trabalho, respeito, ética e metas.	1ª DIMENSÃO				
	INTEGRIDADE	RESPEITO	ETIQUETA	INICIATIVA	PROFISSIONALISMO
1. Promove a efetiva aprendizagem dos alunos.	0	0	0	0	0

- | | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2. Desenvolve o plano didático pedagógico em consonância com o nível de desenvolvimento e ritmo de aprendizagem dos alunos. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Desenvolve as atividades curriculares articuladas com a Proposta Pedagógica da unidade de ensino. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Apresenta postura ética com relação aos alunos, pais e grupo de trabalho, cumprindo os valores e princípios estabelecidos no meio social profissional. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Cumpre, dentro do que lhe compete, as metas estabelecidas no Plano Político Pedagógico (PPP). | 0 | 0 | 0 | 0 |

SUB-TOTAL

0	0	0	0	0
_____ catálogo automático				

2ª DIMENSÃO	
Responsabilidade, tempestividade e comportamento pró-ativo.	
6. Cumpre as demandas de trabalho dentro dos prazos previamente estabelecidos.	0 0 0 0 0 0
7. Encontra alternativa eficaz para problemas e situações imprevistas.	0 0 0 0 0 0
8. Realiza projetos, ações e atividades que apresentam impacto na melhoria do processo educativo.	0 0 0 0 0 0
9. Organiza e divide adequadamente seu tempo de trabalho, evitando adiamento das atividades a serem executadas.	0 0 0 0 0 0
10. Responde às demandas surgidas no cotidiano do trabalho.	0 0 0 0 0 0
SUB-TOTAL	0

<===== calculado automaticamente

3ª DIMENSÃO	
Presteza, uso de equipamentos e interação com os colegas.	
11. Participa ativamente das atividades curriculares, extra-curriculares, reuniões de trabalho, estudo e planejamento da Unidade de Ensino.	0 0 0 0 0 0
12. Demonstra interesse, disponibilidade e agilidade no exercício de suas atribuições	0 0 0 0 0 0
13. Utiliza com cuidado, zelo e sem desperdício os equipamentos, materiais didáticos e instalações escolares no exercício das atividades e tarefas.	0 0 0 0 0 0
14. Ensina seus alunos e zela para que eles preservem as instalações e equipamentos da escola, assim como os bens e patrimônio alheios.	0 0 0 0 0 0
15. Comparece e permanece no local de trabalho, executando as atribuições que lhe são devidas.	0 0 0 0 0 0
16. Socializa com seus pares os conhecimentos adquiridos em programas de capacitação, cursos e outras situações de aprendizagem	0 0 0 0 0 0
17. Apresenta propostas de melhoria ou inovação na prática pedagógica, através de cursos de capacitação dos quais participa.	0 0 0 0 0 0
18. Desenvolve de forma regular atividades e tarefas em equipe de trabalho	0 0 0 0 0 0
19. Sabe ouvir e discordar de forma respeitosa das ideias dos demais membros da equipe, acatando a decisão da maioria.	0 0 0 0 0 0
20. Mantém boa interação com os colegas, contribuindo para o estabelecimento de um clima agradável de trabalho	0 0 0 0 0 0
SUB-TOTAL	0

<===== calculado automaticamente

[Assinatura]

INASSIDUIDADE E ATRASO			
		numero de faltas	TOTAL
INASSIDUIDADE: Falt(a)s) injustificada(s) durante o período avaliativo		0	0
ATRASO: Atraso(s) ou antecipação(ões) de saída superior(es) a 15 minutos.		0	0

NOTA FINAL => 0

ATENÇÃO!!! Preencher o campo observações.

OBSERVACOES

PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO: Avaliação com nota inferior a 70 (setenta) ou 100 (cem) pontos. A justificativa terá como objetivo esclarecer a principal atitude ou comportamento que ensejou a pontuação. Justificativas idênticas ou similares atribuídas aos servidores acerca de seu destaque profissional ou limitações profissionais serão indeferidas pela Comissão de Gestão de Carreiras e deverão ser refeitas pelo avaliador. **PREENCHIMENTO FACULTATIVO:** Sugestões, orientações, plano de melhoria e etc.

"Avaliar é medir, é verificar, é ajuizar, mas actua de tudo, avaliar é ME DIFORAR - (autor desconhecido)

INFORMÁTICA	REDAÇÃO E GRAMÁTICA	LIDERANÇA	ATENDIMENTO AO PÚBLICO	MOTIVAÇÃO	RELACIONAMENTO INTERPESSOAL	OUTROS	DESCREVER

IDENTIFICAÇÃO

Assinatura e carimbo do Avaliador (obrigatório): Data:	Grupo de Avaliação - máximo 3 membros (facultativo): Data:	Assinatura da Comissão (obrigatório): Data:	Assinatura do Avaliado (obrigatório): Data:

DICAS PARA O AVALIADOR

- Não serão aceitas as entregas intempestivas de documentos referentes ao Processo de Evolução Funcional, bem como instrumentos preenchidos manualmente, não assinados, com algum campo em branco, rasuras ou emendas.
- Piano de melhoria:** Estabelecer uma relação de objetivos da organização, identificando as áreas que necessitam de aprimoramento, fixando metas e padronizar a busca pelas melhores soluções. Com esse ato o gestor proporcionará condições para que seu subordinado consiga obter melhores resultados futuros.
- É um direito do servidor conhecer os fatores que ensejaram diminuição dos pontos de maneira clara, precisa, assim como obter uma cópia da avaliação.
- Sugestões e encaminhamentos:** Propor possíveis alternativas para a melhoria do seu trabalho.
- A Avaliação deverá ser entregue ao representante de sua Secretaria.
- Avaliação de Desempenho:** Entrega a tabela de Processo Administrativo. Descrição.
- Avaliação de Desempenho:** Entrega a tabela de Processo Administrativo. Descrição.
- A entrega fora do prazo excluirá o servidor do Processo de Evolução Funcional.
- As boas sós tem que ser feitas:** Encaminhamento das boas sós para a Comissão de Gestão de Carreiras.
- Estamos à disposição para quaisquer esclarecimentos. Continue com o bom trabalho! Você faz a diferença!



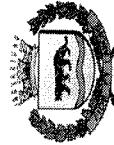
Del.: 3847/1206

Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, nº 2235 - Centro - CEP 13370-000 - Fone: (19) 35657-3900 - Fax: (19) 3567-2356.



JAGUARIÚNA - SP



ANEXO III

EVOLUÇÃO FUNCIONAL 2017

Nome do Avaliado:		Secretaria e Departamento:	
Cargo de origem:		Data de Admissão:	Matrícula:

FATORES IMPEDITIVOS À EVOLUÇÃO FUNCIONAL

	SIM	NÃO
1. Teve mais de 15 (quinze) faltas injustificadas durante o interstício?	-	-
2. Teve mais de 15 (quinze) atrasos, sendo no máximo 3 (três) por ano, no interstício? (somente para a Progressão Vertical)	-	-
3. Teve mais de 6 (seis) atrasos, sendo no máximo 3 (três) por ano, no interstício? (somente para a Progressão Horizontal)	-	-
4. Já adquiriu ou vai adquirir estabilidade no ano do Processo da Evolução Funcional?	-	-
5. Cometeu irregularidades administrativas?	-	-
6. Praticou ilícito penal relacionado ou não com às suas atribuições?	-	-
7. O servidor municipal encontra-se cedido para outro ente federativo?	-	-
8. Sofreu pena disciplinar de suspensão no período?	-	-

CONCEITOS (marque com os números abaixo)

INSATISFATORIO (não atendeu as expectativas): 2,0	REGULAR (atendeu parcialmente as expectativas): 3,0	BOM (atendeu as expectativas): 4,0	MUITO BOM (superou as expectativas): 4,5	EXCELENTE (superou demasiadamente as expectativas): 5,0
1ª DIMENSÃO INSTITUCIONAL				
Características que agregam valor e contribuem para o desenvolvimento da Instituição.				
1.ENGAJAMENTO INSTITUCIONAL - Comprometimento com Programas e Projetos Institucionais. Cumprimento de normas legais e metas estabelecidas. Responsabilidade e cuidado no tratamento do patrimônio da PMJ e utilização racional de seus recursos.				
2.ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS - Concentração nos compromissos de desempenho, contribuindo com ideias e sugestões para obtenção de resultados satisfatórios, sempre tendo em vista as metas estabelecidas.				
3.CAPACIDADE DE ANÁLISE/SOLUÇÃO DE PROBLEMAS - Capacidade para refletir e compreender assuntos relativos a sua área de atuação, estabelecendo critérios para enfrentar desafios e solucionar problemas.				
4.SEGURANÇA NO TRABALHO - Conhecimento das normas básicas de segurança e agindo de forma a evitar acidentes. Uso adequado dos equipamentos de proteção.				
5.RESPONSABILIDADE - Percebe a importância de suas funções na estrutura do funcionamento do serviço público, comprometendo-se com seu trabalho, sendo extremamente responsável.				
SUB-ÍNDICE				

2ª DIMENSÃO FUNCIONAL	
Características que geram impacto nos processos e formas de trabalho.	
6. HABILIDADE TÉCNICA - Conhecimento sobre os procedimentos, normas e padrões internos necessários para exercer suas atividades.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
7. SUBORDINAÇÃO - Respeita a hierarquia dentro da instituição e subordina-se aos superiores.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
8. MORAL - Conduta moral e profissionalismo que se revelem compatíveis com suas atribuições.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
9. ENERGIA E DISPOSIÇÃO PARA O TRABALHO - Interesse, entusiasmo e determinação na execução de suas atividades. É pro-ativo.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
10. QUALIDADE E PRODUTIVIDADE - Realização de suas tarefas de forma completa, precisa e criteriosa, atendendo aos padrões de qualidade esperados.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
11. CAPACIDADE DE LIDAR COM NOVAS SITUAÇÕES - Adota atitudes cabíveis, mesmo frente a situações mais complexas e distintas de sua rotina.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
12. TRABALHO EM EQUIPE - Habilidade de interagir com os demais membros da equipe, saber ouvir e respeitar posições contrárias.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
SUB-TOTAL	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE

3ª DIMENSÃO INDIVIDUAL	
Características que aparecem nas atitudes, comportamentos que diferenciam o servidor:	
13. ATUALIZAÇÃO - Preocupação com seu desenvolvimento profissional, tornando para si a responsabilidade de manter-se atualizado.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
14. ATENDIMENTO AO USUÁRIO - Estabelece contatos pessoais, buscando atender às expectativas e necessidades dos usuários internos e/ou externos.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
15. FLEXIBILIDADE/ADAPTABILIDADE - Reação positiva às mudanças e facilidade de adaptação para utilização de novos métodos, procedimentos e estratégias.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
16. RELACIONAMENTO INTERPESSOAL - Maturidade, estabilidade e inteligência emocional no relacionamento com seus pares, superiores, subordinados e com o público.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
17. ADMINISTRAÇÃO DE CONDIÇÕES DE TRABALHO - Capacidade de organização no trabalho, administrando prazos, rotinas solicitações e prioridades, mesmo sob pressão ou demanda excessiva de trabalho.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
18. COMUNICAÇÃO - Clarezza e objetividade na emissão e execução de mensagens, possibilitando perfeito entendimento da informação	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
19. EFICIÊNCIA - Para solucionar os casos que surgem no trabalho, não só aplica as soluções que lhe são apresentadas, como busca alternativa a fim de cumprir suas obrigações dentro das normas e da melhor maneira possível.	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
20 COMPROMETIMENTO - Compromete-se com a qualidade do atendimento, considerando a satisfação do contribuinte/cidadão, com um valor pessoal, assumindo o papel de solucionador de problemas	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
SUB-TOTAL	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE
TOTAL DAS 3 DIMENSÕES	0 MUITO RUIM RUIM MÉDIO BOM EXCELENTE





marque com número

INASSIDUIDADE E ATRASO

		INASSIDUIDADE E ATRASO
		numero de faltas TOTAL
INASSIDUIDADE: Falta(s) injustificada(s) durante o período avaliativo	0	0
ATRASO: Atraso(s) ou antecipação(ões) de saída superior(es) a 15 minutos.	0	0

NOTA FINAL => 0**ATENÇÃO!! Preencher o campo observações.**

OBSERVAÇÕES

PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO: Avaliação com nota inferior a 70 (setenta) ou 100 (cem) pontos. A justificativa terá como objetivo esclarecer a principal atitude ou comportamento que ensejou a pontuação. Justificativas idênticas ou similares atribuídas aos servidores acerca de seu destaque profissional ou limitações profissionais serão indeferidas pela Comissão de Gestão de Carreiras e deverão ser feitas pelo avaliador. **PREENCHIMENTO FACULTATIVO:** Sugestões, orientações, planos de melhoria e etc.

"Avaliar é medir, é verificar, é julgar, mas acima de tudo, avaliar é MELHORAR - (autor desconhecido)

SUGESTÃO DE IRREINAMENTO (marque com X)

INFORMÁTICA	<input type="checkbox"/> - REDAÇÃO E GRAMÁTICA	<input type="checkbox"/> - ATENDIMENTO PÚBLICO	<input type="checkbox"/> - LIDERANÇA	<input type="checkbox"/> - MOTIVAÇÃO	<input type="checkbox"/> - RELACIONAMENTO INTERPESSOAL	<input type="checkbox"/> - OUTROS DESCREVER	<input type="checkbox"/> -							
IDENTIFICAÇÃO														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 25%;">Assinatura e carimbo do Avaliador (obrigatório):</td> <td style="width: 25%;">Grupo de Avaliação - máximo 3 membros (facultativo):</td> <td style="width: 25%;">Assinatura da Comissão (obrigatória):</td> <td style="width: 25%;">Assinatura do Avaliado (obrigatório):</td> </tr> <tr> <td>Data:</td> <td>Data:</td> <td>Data:</td> <td>Data:</td> </tr> </table>							Assinatura e carimbo do Avaliador (obrigatório):	Grupo de Avaliação - máximo 3 membros (facultativo):	Assinatura da Comissão (obrigatória):	Assinatura do Avaliado (obrigatório):	Data:	Data:	Data:	Data:
Assinatura e carimbo do Avaliador (obrigatório):	Grupo de Avaliação - máximo 3 membros (facultativo):	Assinatura da Comissão (obrigatória):	Assinatura do Avaliado (obrigatório):											
Data:	Data:	Data:	Data:											

DICAS PARA O AVALIADOR

- Não serão aceitas as entregas intempestivas de documentos referentes ao Processo de Evolução Funcional, bem como instrumentos preenchidos manualmente, não assinados, com algum campo em branco, rasuras ou emendas.
- Piano de melhoria:** Estabelecer uma relação de objetivos da organização e áreas que necessitam de aprimoramento. Fixando metas e padronizará a serem atingidos através da busca pelos recursos necessários. Com esse ato o gestor proporcionará condições para que seu subordinado consiga obter melhores resultados para as avaliações futuras.
- É um direito do servidor conhecer os fatores que ensejaram diminuição dos pontos de maneira clara, precisa, assim como obter uma cópia da avaliação.
- Só é justo e ético a sistematização de notar as pesquisas ministradas do seu avaliador. Isso o estimulará.**
- A Avaliação deverá ser entregue ao representante de sua Secretaria.
- A ausência da Avaliação de Desempenho ensejará a abertura do Processo Administrativo Disciplinar.**
- A entrega fora do prazo excluirá o servidor do Processo de Evolução Funcional.
- As solas só se tornam impossíveis quando não nos damos a oportunidade de acreditar** (Eduardo Friedenbo)
- Estamos à disposição para quaisquer esclarecimentos. Continue com o bom trabalho! Você faz a diferença!

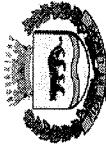


el.: 3847 1206

Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Enzenho, n° 335 - Centro - CEP 13380-000 - Fone: (19) 3867-5700 - Fax: (19) 3867-23556.

JAGUARIÚNA - SP



ANEXO IV

EVOLUÇÃO FUNCIONAL 2017

Nome do Avaliado:	Secretaria e Departamento:		
Cargo de origem:	Telefone e Celular do Avaliador:		
Cargo comissionado:	Data de Admissão:	Matrícula:	

FATORES IMPEDIDIVOS À EVOLUÇÃO FUNCIONAL

	SIM	NÃO
1- Teve mais de 15 (quinze) faltas injustificadas durante o intérssio?	-	-
2- Já adquiriu ou vai adquirir estabilidade antes do término do período avaliativo?	-	-
3- Teve no período de intérssio, decisão administrativa transitada em julgado aplicando pena disciplinar de suspensão?	-	-

CONCEITOS (marque com os números abaixo)

INSATISFATÓRIO (não atendeu as expectativas): 2,0	REGULAR (atendeu parcialmente as expectativas): 3,0	(atendeu as expectativas) = 4,0	MUITO BOM (superou as expectativas): 5,0	EXCELENTE (superou demasiadamente as expectativas): 5,0
1ª DIMENSÃO Supporte regular, apoio, respeito, ética e competência na execução das tarefas				
1. Fornece suporte regular e apoio ao trabalho com a pessoa docente.		0	0	0
2. Fornece suporte regular e apoio ao trabalho com a pessoa discente e comunidade escolar.		0	0	0
3. Contribui com as suas ações e atividades para a melhoria do processo pedagógico e da prática educativa.		0	0	0
4. Apresenta postura ética com relação aos alunos, pais e grupo de trabalho, cumprindo os valores e princípios estabelecidos no meio social e profissional.		0	0	0
5. Demonstra competência na execução das tarefas.		0	0	0
SUB-TOTAL		0	0	0
				calulado automaticamente

2ª DIMENSÃO		Produtividade no Trabalho, Iniciativa e Presença			
		ESTRITAMENTE PROIBIDA	BOM	MUITO BOM	EXCELENTE
6.	Coordena ações dentro do que lhe compete, para o cumprimento da proposta pedagógica, das metas, ações e atividades previstas no PPP da unidade de ensino.	0	0	0	0
7.	Articula, acompanha e redireciona a execução das propostas educacionais.	0	0	0	0
8.	Utiliza os resultados das diversas avaliações da escola e do sistema educacional em prol da melhoria da educação.	0	0	0	0
9.	Encontra alternativa eficaz para problemas e situações imprevistas.	0	0	0	0
10.	Apresenta propostas, projetos e/ou executa ações e atividades que geram impacto na melhoria dos processos educacionais.	0	0	0	0
11.	Responde prontamente as necessidades e demandas surgidas no cotidiano do trabalho.	0	0	0	0
12.	Participa ativamente das atividades educacionais, reuniões de trabalho, estudo e planejamento.	0	0	0	0
SUB-TOTAL		0			<small><==== calculado automaticamente</small>
		3ª DIMENSÃO			
		Tempo de uso adequado de equipamentos, instalações e capacitação do trabalho em equipe			
13.	Cumpre as demandas de trabalho dentro dos prazos previamente estabelecidos.	0	0	0	0
14.	Organiza e divide adequadamente seu tempo de trabalho, evitando adiamento das atividades a serem executadas.	0	0	0	0
15.	Utiliza com cuidado, zelo e sem desperdício os equipamentos, recursos materiais e instalações no exercício das atividades e tarefas.	0	0	0	0
16.	Corresponde-se e zela pela preservação das instalações, equipamentos, bens e patrimônio público.	0	0	0	0
17.	Desenvolve de forma regular atividades e tarefas em equipe de trabalho.	0	0	0	0
18.	Sabe ouvir e discordar de forma respeitosa das ideias dos demais membros da equipe.	0	0	0	0
19.	Participa das atividades e ações coletivas desenvolvidas pela unidade administrativa.	0	0	0	0
20.	Mantém um bom relacionamento e interação com os colegas de trabalho, contribuindo para o estabelecimento de um clima agradável de trabalho.	0	0	0	0
SUB-TOTAL		0			<small><==== calculado automaticamente</small>
		TOTAL DAS 3 DIMENSÕES			
		0			<small><==== calculado automaticamente</small>



marque com número

INASSIDUIDADE: Falta(s) injustificada(s) durante o período avaliativo

ATRASO: Atraso(s) ou antecipação(ões) de saída superior(es) a 15 minutos.

NOTA FINAL => 0

ATENÇÃO!! Preencher o campo observações.

OBSERVAÇÕES

PREENCHIMENTO OBRIGATÓRIO: Avaliação com nota inferior a 70 (setenta) ou 100 (cem) pontos. A justificativa terá como objetivo esclarecer a principal atitude ou comportamento que ensejou a pontuação. Justificativas idênticas ou similares atribuídas aos servidores acerca de seu destaque profissional ou limitações profissionais serão indeferidas pela Comissão de Gestão de Carreiras e deverão ser refeitas pelo avaliador. **PREENCHIMENTO FACULTATIVO:** Sugestões, orientações, plano de melhoria e etc.

"Avaliar é medir, é verificar, é ajuizar, mas acima de tudo, avaliar é MELHORAR - (autor desconhecido)

SUGESTÃO DE TREINAMENTO (marque com X)

INFORMATICA	REDACAO E GRAMATICA	LIDERANCA	ATENDIMENTO AO PUBLICO	MOTIVACAO	RELACIONAMENTO INTERPESSOAL	OUTROS DESCREVER
<input type="checkbox"/> -	<input type="checkbox"/> -					

IDENITIFICAÇÃO

Assinatura e carimbo do Avaliador (obrigatório): Data:	Grupo de Avaliação - máximo 3 membros (facultativo): Data:	Assinatura da Comissão (obrigatório): Data:	Assinatura do Avaliado (obrigatório): Data:
---	---	--	--

DICAS PARA O AVALIADOR

- Não serão aceitas as entregas intempestivas de documentos referentes ao Processo de Evolução Funcional, bem como instrumentos preenchidos manualmente, não assinados, com algum campo em branco, rasuras ou erros.
- Piano de melhoria: Estabelece uma relação de objetivos da organização, fixando metas e padrões a serem atingidos através da busca pelos recursos necessários. Com esse ato, o gestor proporcionará condições para que seu subordinado consiga obter melhores resultados para as avaliações futuras.
- É um direito do servidor conhecer os fatores que ensejaram diminuição dos pontos de maneira clara, precisa, assim como obter uma cópia da avaliação.
- Seja justo e critica a sensibilidade de notar as pequenas melhorias do seu avaliador. Isso é estimulante.
- A Avaliação deverá ser entregue ao representante de sua Secretaria.
- A ausência da Avaliação de Desempenho ensejará a ausência do Processo Administrativo Disciplinar.
- A entrega fora do prazo excluirá o servidor do Processo de Evolução Funcional.
- As colunas só se tornam impossíveis quando não nos damos a oportunidade de discutí-las (Eduardo Frederico)
- Estamos à disposição para quaisquer esclarecimentos. Continue com o bom trabalho! Você faz a diferença!



tel: 3847-1206



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAGUARIÚNA

Rua Alfredo Bueno, nº 1235 - Centro - CEP: 13820-000 - Fone: (19) 3867-9700 - Fax (19) 3867-9850

JAGUARIÚNA - SP

ANEXO V

FEIJEADO DE CRITÉRIOS

Nome do avaliado:			
Cargo de origem:		Período avaliado:	
Matrícula:	Data de admissão:		Secretaria do servidor avaliado:

SI - SITUAÇÃO DENTRO DA CARREIRA

SP - SOLUÇÕES PROPOSTAS

RO - RESUMO DE CRITÉRIOS

OBSERVAÇÕES

Assinatura do avaliado:	Data:
Assinatura do avaliador:	Data:

ATENÇÃO: Esta folha deverá permanecer na unidade e posteriormente anexada ao Instrumento de Avaliação. As anotações devem ser feitas sempre que constatadas as ocorrências. São consideradas ocorrências as faltas injustificadas, atrasos, bem como todas as observações positivas e negativas sobre a avaliação do funcionário.

"Ninguém pode excluir inteiramente do seu trabalho o elemento necessidade"
Ralph Waldo Emerson



tel: 3847-1206



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAGUARIÚNA

Rua Alfredo Bueno, nº 1235 - Centro - CEP: 13820-000 - Fone: (19) 3867-9700 - Fax (19) 3867-9850

JAGUARIÚNA - SP

ANEXO VI

REQUERIMENTO PARA A JUSTIFICATIVA DE AUSÊNCIA E ATRASOS

NOME DO SERVIDOR:	
SECRETARIA:	MATRÍCULA:
CARGO:	DEPARTAMENTO:

VENHO POR MEIO DESTE JUSTIFICAR MINHA AUSÊNCIA/ATRASO AO SERVIÇO

NA DATA:

PELAS RAZÕES E FATOS ABAIXO DESCritos, CONFORME DETERMINAÇÃO DA LC 209/12:

ASSINATURA DO SERVIDOR:	
EM VIRTUDE DAS RAZÕES ACIMA ALEGADAS:	
<input type="checkbox"/> DEFIRO O REQUERIMENTO	<input type="checkbox"/> INDEFIRO O REQUERIMENTO
ASSINATURA DO CHEFE IMEDIATO/MEDIATO:	DATA:

Obs: Caso o requerimento seja deferido, não haverá descontos de impontualidade ou inassiduidade na pontuação final da Avaliação Periódica de Desempenho, para fins de Evolução Funcional - Favor, anexar o requerimento ao instrumento a ser encaminhado à Comissão de Gestão de Carreiras.





PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAGUARIÚNA

Rua Alfredo Bueno, nº 1235 - Centro - CEP: 13820-000 - Fone: (19) 3867-9700 - Fax (19) 3867-9850

JAGUARIÚNA - SP

ANEXO VII

À COMISSÃO DE GESTÃO DE CARREIRAS

Nome:	Deptº:	
Matrícula:	Secretaria:	Cargo:
RG:	CPF:	Endereço:
Bairro:	CEP:	Telefones para contato:

- RECURSO CONTRA:**
- A Avaliação Periódica de Desempenho.
 - A Publicação da Invalidação de títulos, diplomas e certificados.
 - A Publicação da Classificação Provisória.
 - A Publicação da Classificação Final.

I. DOS FATOS:

(Large empty box for writing)

II. DO PEDIDO:

(Large empty box for writing)

Nestes termos, pede deferimento.

Jaguariúna,

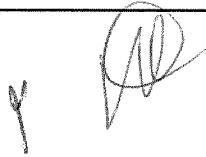
Recorrente:

DOCUMENTOS ANEXOS

DOC. 1:	
DOC. 2:	
DOC. 3:	
DOC. 4:	



tel: 3847-1206

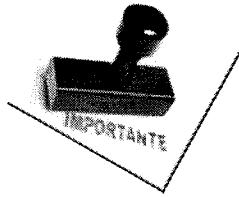




PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE JAGUARIÚNA

Rua Alfredo Bueno, nº 1235 - Centro - CEP: 13820-000 - Fone: (19) 3867-9700 - Fax (19) 3867-9850

JAGUARIÚNA - SP



ANEXO VIII

REMESSA COLETIVA À COMISSÃO DE GESTÃO DE CARREIRAS

NOME DO REPRESENTANTE:

ÓRGÃO EXPEDIDOR:

"É de inteira responsabilidade do representante de cada secretaria municipal, unidade escolar e de saúde a transmissão de dados necessários para a realização do Processo de Evolução Funcional."

Assinatura do Representante: _____ Data: ____ / ____ / ____

NOME DOS SERVIDORES PARTICIPANTES DO PROCESSO DE EVOLUÇÃO FUNCIONAL

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	

NOME DOS SERVIDORES NÃO PARTICIPANTES DO PROCESSO DE EVOLUÇÃO FUNCIONAL

MOTIVO

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	



tel: 3847-1206

V PA



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

ANEXO IX

CRONOGRAMA

4º PROCESSO DE EVOLUÇÃO FUNCIONAL / ANO: 2017 **EFEITO FINANCEIRO: MARÇO/2018**

FASES

	FASE	DATA	RESPONSÁVEL
1	Período Avaliativo.	De 16/11/2016 a 15/11/2017	Avaliador
2	Período de Preenchimento do Instrumento de Avaliação.	De 16/11/2017 a 01/12/2017	Avaliador
3	Período de tomar Ciência/Anuência do Instrumento de Avaliação.	De 16/11/2017 a 01/12/2017	Servidor Estável
4	Entrega dos títulos, diplomas e certificados ao avaliador.	De 16/11/2017 a 01/12/2017	Servidor Estável
5	Entrega do instrumento preenchido e assinado ao representante de cada Secretaria.	04/12/2017	Avaliador
6	Entrega dos instrumentos, certidões, requerimentos, títulos, diplomas e certificados à Comissão de Gestão de Carreiras.	De 04/12/2017 a 08/12/2017	Representante
7	Entrega da Classificação Final/servidores contemplados ao Departamento de Recursos Humanos.	20/04/2018	SAF

PUBLICAÇÕES

	FASE	DATA	RESPONSÁVEL
1	Portaria de nomeação dos representantes de cada Secretaria ou unidade de ensino.	15 ou 16/09/2017	Prefeito Municipal e SEGOV
2	Edital de entrega dos títulos, certificados e diplomas para concorrer verticalmente.	15 ou 16/09/2017	CGC
3	Edital de validação dos certificados, títulos e diplomas.	02 ou 03/02/2018	CGC
4	Edital de divulgação do resultado da análise dos recursos impetrados contra a Avaliação de desempenho.	16 ou 17/02/2018	CGC
5	Edital de divulgação do resultado da análise dos recursos - Validação ou invalidação dos certificados, títulos e diplomas.	23 ou 24/02/2018	CGC
6	Edital de Classificação Provisória (relação de todos os servidores avaliados).	02 ou 03/03/2018	CGC
7	Edital de divulgação do resultado da análise dos recursos - Classificação Provisória.	23 ou 24/03/2018	CGC
8	Edital de Classificação Final (relação de todos os servidores aptos à ascensão funcional com o devido critério de desempate).	29 ou 31/03/2018	CGC
9	Edital de divulgação do resultado da análise dos recursos – Classificação Final.	20 ou 21/04/2018	CGC
10	Edital dos Servidores que evoluirão no PCCV.	20 ou 21/04/2018	SAF



Prefeitura do Município de Jaguariúna

Rua Alfredo Bueno, 1235 – Centro – Caixa Postal 20 – CEP 13820-000 – Tel. (19) 3867-9700 – Fax (19) 3867-2856
Jaguariúna- SP

RECURSOS			
	FASE	DATA	RESPONSÁVEL
1	Recurso contra a Avaliação Periódica de Desempenho.	04/12/2017 a 06/12/2017	Servidor estável
2	Recurso contra a validação e invalidação dos títulos, diplomas e certificados.	05/02/2018 a 07/02/2018	Servidor estável
3	Recurso contra a Classificação Provisória.	05/03/2018 a 07/03/2018	Servidor estável
4	Recurso contra a Classificação Final.	02/04/2018 a 04/04/2018	Servidor estável

Observação:

SAF: Secretaria de Administração e Finanças; CGC: Comissão de Gestão de Carreiras; SEGOV: Secretaria de Governo; Representante: Assistente da Comissão de Gestão de Carreiras e responsável pela Secretaria na qual trabalha; PCCV: Plano de Cargos, Carreiras e Vencimentos. Os prazos mencionados acima serão improrrogáveis, exceto se cair em dia que não houver expediente, estendendo-se até o primeiro dia útil.

Estes prazos sofrerão mudanças a cada Processo de Evolução Funcional tendo em vista adequação ao Calendário do ano vigente.

Estamos à disposição para quaisquer esclarecimentos, através do tel. (19) 3847-1206 (Comissão de Gestão de Carreiras).

“Vencer é apesar de tudo que possa acontecer, acreditar nas pessoas e saber que por de traz de cada ato humano, por mais difícil que alguém possa parecer há sempre uma intenção positiva para consigo.” – Flávio Souza